

MASTER EN INGENIERIE DE PROJETS

**GESTION DE PORTEFEUILLE DE  
PROJET ET GESTION DES  
RISQUES**

---

## INTERVENANT

CREFIMA FORMATION 2013

2

### **MARTIN BRUNO MPOUO**

Dr. ès Sciences  
économiques  
(Economiemonnaire et  
financière)

Maître de conférence de  
l'université d'Angers  
(France)

Diplômé d'Etudes  
Supérieures Spécialisées  
en Gestion des  
organisations



# Objectif

L'objectif du cours est de sensibiliser les étudiants aux différents aspects de la gestion de portefeuille principalement aux questions de la répartition des actifs (répartition stratégique, tactique et dynamique) et aux stratégies de gestion de portefeuilles. Les sujets couverts sont, entre autres, le processus de gestion de portefeuille, les théories de portefeuille, la couverture de portefeuille, les styles de gestion axés sur la croissance et la valeur, les stratégies de gestion de portefeuille dont l'indexation de portefeuille, l'immunisation et la superposition. Les approches factorielles d'évaluation d'actifs et de composition de portefeuille sont également examinés. La gestion simulée, en équipe, d'un portefeuille est prévue dans le cadre de ce cours.

# ORGANISATION

- Méthodologie
  - Exposé magistral
  - Etudes de cas
  - Ateliers de réflexion
- Evaluation
  - Participation (20%)
  - Quiz (30%)
- Projet final (50%)

# CONTENU DU COURS

- **Thème 1 – Notion de portefeuille de projets**
  - Qu'est-ce qu'un portefeuille?
  - Qu'est-ce qu'un projet?
  - Qu'est-ce qu'un portefeuille de projets
- **Thème 2 – Notion de risque**
  - Qu'est-ce qu'un risque?
  - Typologie des risques
  - Processus de gestion d'un risque

# CONTENU ...

- **Thème 3 – Gestion de portefeuille de projets**
  - Notion de gestion
  - Gestion de portefeuille de projets
  - Démarche de la gestion de portefeuille de projets
  - La gestion de portefeuille de projets dans un environnement risqué
    - Le risque peut-il influencer un portefeuille de projets?
    - Comment réduire l'impact du risque dans la gestion d'un portefeuille de projets?
- **Thème 4 - Etudes de cas spécifiques**
  - Application de la gestion de portefeuille en Ingénierie de projets

# Bibliographie

- Hugues Marchat «La Gestion de projet par étapes -Portefeuille de projets». Editions d'Organisation, 2009, **ISBN : 9782212543162**
- Jean-Yves Moine, Sandrine Sage “Le pilotage de portefeuilles de projets”. AFNOR 2010.
- Robert Buttrick “La gestion de projets”. Pearson Education 2010.