

CONTRÔLE DE GESTION

Intervenant:

Dr. Martin-Bruno MPOUO

Economiste / Financier / Gestionnaire



Objectifs

D'une fonction initiale de mesure et de contrôle des coûts, le contrôle de gestion a évolué progressivement vers un rôle de pilotage de l'entreprise et de mesure de la création de valeur. Le contrôleur de gestion se situe à l'interface de différents métiers et participe à la mise en œuvre de la stratégie de l'entreprise.

Le cours poursuit 4 objectifs :

-
- ✚ Distinguer le contrôle de gestion, le contrôle interne, l'audit.
 - ✚ Permettre la compréhension des problématiques organisationnelles du contrôle de gestion.
 - ✚ Rappeler l'utilisation des principaux outils de contrôle de gestion : comptabilité de gestion, procédure budgétaire, tableaux de bord, reporting, analyse de la valeur.
 - ✚ Mesurer l'importance des différentes approches sectorielles en la matière et l'adaptation nécessaire du système de contrôle au contexte économique organisationnel et culturel, propre à chaque organisation.

THEME 1 – NOTION DE CONTRÔLE

- ✚ Qu'est-ce qu'un contrôle?
- ✚ Qu'est-ce que le contrôle de gestion ?
 - ✚ *Objectifs*
 - ✚ *Finalités*
- ✚ Place du contrôle de gestion dans le système de contrôle de l'entreprise

THEME 2 – CONTROLE DE GESTION ET GESTION DE L'ENTREPRISE

- ✓ Contrôle de gestion et stratégie
- ✓ Contrôle de gestion et les fonctions de l'entreprise
 - Production
 - Marketing
 - Finance
 - Ressources humaines ...

THEME 3 – ORGANISATION D'UN SYSTEME DE CONTROLE DE GESTION

- Place du contrôle de gestion dans l'organigramme de l'entreprise
- Mise en place d'un système de contrôle de gestion
 - Préalables : Analyse des besoins
 - Outils du contrôle de gestion
 - Choix du type d'organisation
 - *Contrôle de gestion intégré aux autres fonctions*
 - *Département du contrôle de gestion*
- Fonctionnement d'un système de contrôle de gestion

THEME 4 – CONDITIONS DE REUSSITE DU CONTROLE DE GESTION

- ✓ Système d'information
- ✓ Pertinence des analyses
- ✓ Indicateurs de performance
- ✓ Contenu du tableau de bord

THEME 5 – Etudes de cas

- Implantation
- Mise à jours
- Gestion

Bibliographie

“Les Outils Du Contrôle De Gestion Au Service De Votre Stratégie”

ISBN : 9782708123588

Auteur : Cazalas

Editeur : Organisation Editions, 1999

“Contrôle De Gestion Decf épreuve N° 7.”

ISBN : 9782865217335

Auteur : Thierry Cuyaubere

Editeur : La Revue Fiduciaire

2004 - 7ème édition

“Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise”

EAN13 : 9782100529940

Auteur: René Demeestère, Philippe Lorino, Nicolas Mottis

Collection: Gestion Sup, Dunod

2009 - 4ème édition

“DCF 11 - Contrôle de gestion - Manuel et Applications” (Livre de référence)

EAN13 : 9782100549054

Auteurs: Claude Alazard, Sabine Sépari

Collection: Expert Sup, Dunod

2010 - 2ème édition

Organisation du cours

- ✚ Méthodologie
 - ✚ Exposés magistraux
 - ✚ Ateliers de réflexion
 - ✚ Etudes de cas
- ✚ Evaluation
 - ✚ Participation 15
 - ✚ Intra 20
 - ✚ Final (Projet) 65
 - *Document écrit* (20)
 - *Rapport individuel* (10)
 - *Présentation* (35)